

## Zielumsatz pro Minute und wie man ihn erreichen kann



**CAROLIN DEINER**

PRAXISBERATUNG & COACHING

### Viele Praxisinhaber:innen verdienen nichts

	Praxisgewinn	40.000,-
+ Abschreibungen (anteilig)		2.000,-
- Krankenversicherung gesetzl. Kasse		6.600,-
- Versorgungswerk		7.500,-
- EkSt		ca. 3.800,-
<b>für Lebenshaltung + Investitionen pro Jahr</b>		<b>24.100,-</b>
pro Monat		2.008,-

Familie ernähren? Fürs Alter vorsorgen?  
Kredit abbezahlen? Sparen für  
Investitionen oder schlechte Zeiten?



## Mindest-Ziel-Verdienst als Unternehmer:in

Praxisgewinn	40.000,-	90.000,-
+ Abschreibungen (anteilig)	2.000,-	6.300,-
- Krankenversicherung gesetzl. Kasse	6.600,-	9.600,-
- Versorgungswerk	7.500,-	15.000,-
- EkSt	ca. 3.800,-	ca. 21.000,-
<b>für Lebenshaltung + Investitionen pro Jahr</b>	<b>24.100,-</b>	<b>50.700,-</b>
pro Monat	2.008,-	4.225,-

Alles drunter → überlegen, ob Angestelltenverhältnis nicht entspannter wäre (weniger Verantwortung, kein finanzielles Risiko, Urlaub und Krankheit bezahlt)



## Praxiskosten pro Zeit

- Die benötigte **Zeit** stellt den **wichtigsten Faktor** bei der tierärztlichen Leistungserbringung dar → muss bei der Höhe der Gebühr mit **berücksichtigt** werden (jetzt beim Gebührensatz, da es den Zeitfaktor nicht mehr gibt)
- Es entsteht ein **Kostensatz für die Leistungsminute der Tierarztpraxis** → Zielumsatz pro Minute, pro 15 Minuten, pro Stunde, pro Monat...
- In einem zweiten Schritt könnte dann noch ermittelt werden, **wie viele Minuten jeder Prozess in Anspruch nimmt**, um einen kostendeckenden Preis zu ermitteln.



## Beispielpraxis: BWA 2021

Geschäftsjahr 01.21-12.21	
900 Erlöse	566.499,08 H
910 vereinnahmte Umsatzsteuer	106.009,05 H
1000 Stg. Erlöse	1.597,32 H
<b>1095 Summe Erträge</b>	<b>674.105,45 H</b>
1100 Waren- u. Materialeinsatz	114.212,30 S
<b>1195 Gesamt Wareneinsatz</b>	<b>114.212,30 S</b>
<b>1197 Rohertrag</b>	<b>559.893,15 H</b>
1210 Stg. Stoff- und Materialkosten	68.303,38 S
1220 Personalkosten	300.130,45 S
1230 Raumkosten	13.893,76 S
1240 Kosten B u. G (Leasing usw.)	11.544,39 S
1250 Beiträge, Steuern u. Vers.	5.179,54 S
1260 Fahrzeugkosten	1.542,56 S
1270 Reise- und Werbekosten	3.814,30 S
1280 Verschiedene Kosten	16.193,99 S
1290 gez. Vorsteuer und Umsatzsteuer	104.732,80 S
<b>1295 Summe Kosten</b>	<b>525.335,17 S</b>
<b>1297 Vorl. Betriebsergebnis</b>	<b>34.557,98 H</b>

Nettoeinnahmen 568.096,-

Praxiskosten 534.814,-

Gewinn 33.282,- vor Steuern!



## Aktuelle Praxiskosten pro Minute

Folgende Rechenweise kann zur Anwendung kommen:

**(Kosten + kalk. UL [€]) : umsatzträchtige Arbeitsminuten**

**Beispielpraxis:**

$(534.814,- + 33.282,-) : (2.208 \text{ Std.} \times 0,8 \times 60 \text{ Min}) = \text{€ } 5,36 \text{ pro Min}$

↑  
Kosten

↑  
Gewinn

↑  
Mo-Fr 8 Std.  
Sa 4 Std.  
./. 10 Feiertage

↑  
Vor- und Nachbereitung, Reinigung,  
Administration, Fortbildung, Leerzeiten  
→ umsatzträchtige Arbeit am Tier 80%  
(geschätzt, nicht gemessen)



## Aktuelle Kosten pro Minute und Vollzeitäquivalent

Wenn mehrere TÄ in der Praxis arbeiten, steigen meist die umsatzträchtigen Arbeitsminuten:

= € 5,36/2,2

$(534.814,- + 33.282,-) : (4.858 \text{ Std.} \times 0,8 \times 60 \text{ Min}) = € 2,44 \text{ pro Min}$



Mo-Fr 8 Std.

Sa 4 Std.

./. 10 Feiertage

x 2,2 VZÄ (1 TÄ à 40 Std Vollzeit, 2 TÄ à 24 Std Teilzeit)

aktuell wird in der abrechnungsfähigen Zeit erreicht: € 2,44 pro Min bzw. **€ 146,20 pro Std. Nettoumsatz**



## Zukünftige Praxiskosten pro Minute

Praxisinhaberin möchte 80.000,- mehr Gewinn (33.282 + 80.000)

**Nur** Preiserhöhung, keine zusätzlichen Kosten

$(534.814,- + 113.282,-) : (105.984 \text{ Min}) = € 6,12/\text{Min abrechenbarer Zeit}$

€ 2,78/Min pro TÄ

€ 0,34 mehr als bisher

€ 20,40 mehr Nettoumsatz pro Std „am Tier“ je TÄ



## 20,40 mehr pro Stunde?

3x allg US od. Folge US um 5,- teurer abgerechnet = 15,-  
 1x eingehende Organuntersuchung mehr pro Std = mind. 17,-  
 2x Injektion um 2,50 höher abgerechnet = 5,-  
 1x Telefonat abgerechnet = mind. 11,-  
 1x zweite Ebene geröntgt = mind. 26,-  
 1x eingehende Beratung abgerechnet = mind. 30,-  
 1x Blut zentrifugiert = mind. 27,-  
 konsequent Wegegeld berechnet  
 konsequent Verbrauchsmaterial abgerechnet  
 usw.



## Preise optimiert nach dem Pareto-Prinzip



WIKIPEDIA  
Die freie Enzyklopädie

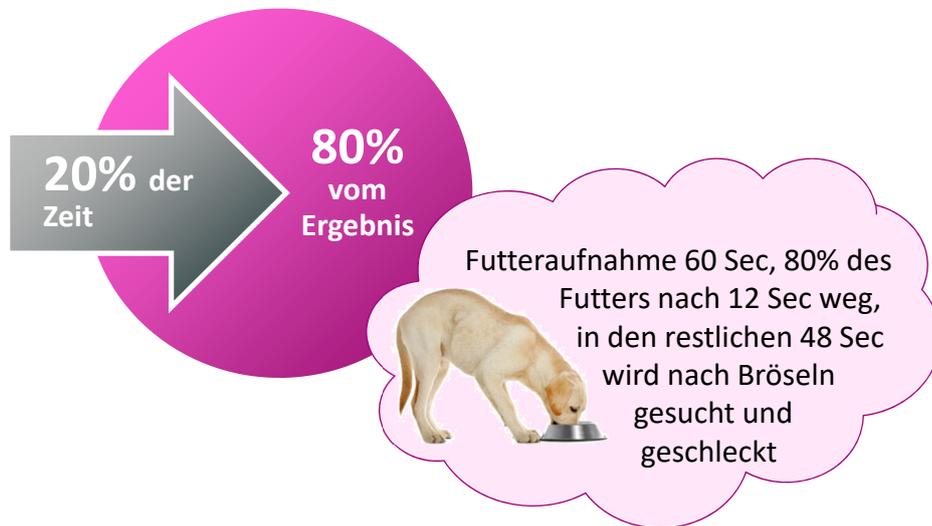
**Vilfredo Pareto**

**Vilfredo Federico Pareto** (gebürtig *Wilfried Fritz Pareto*; \* 15. Juli 1848 in Paris; † 19. August 1923 in Céligny, Kanton Gené) war ein italienischer Ingenieur, Ökonom und Soziologe.

Er gilt als Vertreter der Lausanner Schule der volkswirtschaftlichen Neoklassik und machte sich als Begründer der Wohlfahrtsökonomik einen Namen. Die Pareto-Verteilung, das Pareto-Diagramm, das Pareto-Optimum und das Pareto-Prinzip (80-zu-20-Regel) sind nach ihm benannt. Er wandte sich der Soziologie zu und arbeitete zu den Themen Ideologiekritik, politischer



## Preise optimiert nach dem Pareto-Prinzip



## Preise optimiert nach dem Pareto-Prinzip



**Nicht einen starren GOT-Satz auf alle Leistungen anwenden, sondern die Hauptleistungen ganz speziell überdenken!**



## Die 7 häufigsten Leistungen bis 21.11.2022

Leistung	Anzahl	Netto- preis	Umsatz
Allg. US Hund	3.896	21,15	82.400,40
Allg. US Ktz.	2.745	15,93	43.727,85
Injektion s.c. Hd/Ktz	5.233	8,24	43.119,92
Folge-US Hund	1.058	17,48	18.493,84
Eingehende Organ-US	954	13,81	13.174,74
Röntgen 1.+2. Bild	358	48,20	17.255,6
Blutentn. venös	853	12,84	10.952,52
			229.124,87

Beispiel:  
Praxis mit 1,5 TÄ  
33 Besuche pro Tag



## Die 7 häufigsten Leistungen ab 22.11.2022

Leistung	Anzahl	Netto- preis 1.0	Umsatz
Allg. US Hund	3.896	23,62	92.023,52
Allg. US Ktz.	2.745	23,62	64.836,90
Injektion s.c. Hd/Ktz	5.233	11,50	60.179,50
Folge-US Hund	1.058	19,74	20.884,92
Eingehende Organ-US	954	∅ 17,50	16.695,00
Röntgen 1.+2. Bild	358	26,53	9.497,74
Blutentn. venös	853	10,26	8.751,78
			272.869,36

selbst bei 1.0 mit 7 Leistungen schon € 43.744,- mehr als bisher



## Die 7 häufigsten Leistungen

Leistung	Anzahl	Netto- preis 1.0	Umsatz	Nettopreis neu	Umsatz neu
Allg. US Hund	3.896	23,62	92.023,52	28,21	109.906,16
Allg. US Ktz.	2.745	23,62	64.836,90	28,21	77.436,45
Injektion s.c. Hd/Ktz	5.233	11,50	60.179,50	14,36	75.145,88
Folge-US Hund	1.058	19,74	20.884,92	19,74	20.884,92
Eingehende Organ-US	954	∅ 17,50	16.695,00	954 → 3.250	56.875,00
Röntgen 1.+2. Bild	358	26,53	9.497,74	53,06	18.995,48
Blutentn. venös	853	10,26	8.751,78	21,15	18.040,95
<b>104.415,- mehr Umsatz (=Gewinn)</b>			<b>272.869,36</b>	<b>+38,2%</b>	<b>377.284,84</b>

allein mit 7 Leistungen schon € 148.159,- mehr als mit alter GOT

